

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ПРИВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»
НИПС-филиал ПривГУПС

УТВЕРЖДЕНА
Ученым советом университета
(протокол от 24.02.2026 № 15)

ПРОГРАММА ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки/специальность

38.04.01 Экономика

Профиль/специализация

Экономика организаций и отраслевых комплексов

Квалификация

магистр

Форма обучения

заочная

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Яшкова Н.В.

Программа государственной итоговой аттестации

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки
38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

составлена на основании учебного плана: 38.04.01-26-1-Эм-НН.plz.plx

1. ЦЕЛИ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

1.1	Итоговая аттестация проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы требованиям федерального государственного образовательного стандарта. Целью выполнения выпускной квалификационной работы (ВКР) является обобщение, систематизация и применение в процессе освоения образовательной программы полученных знаний и навыков, предусмотренных этапами формирования компетенций, установленных ФГОС ВО и Основной профессиональной образовательной программой.
-----	---

2. МЕСТО ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Итоговая аттестация завершает освоение образовательной программы.

Раздел ОП:	Б3.01(Д)
------------	----------

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

ОПК-1: Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач
ОПК-1.1: Использует знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки
ОПК-1.2: Обосновывает теоретическую концепцию для решения практической или исследовательской задачи
ОПК-2: Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях
ОПК-2.1: Реализует широкий спектр современных методов качественного и количественного анализа в прикладных исследованиях
ОПК-2.2: Использует методы анализа национальных баз данных для решения прикладных задач
ОПК-3: Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике
ОПК-3.1: Обобщает результаты научных исследований в экономике для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-3.2: Проводит критический анализ результатов научных исследований в экономике для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-3.3: Знает методы исследований в экономике и умеет их применять для решения профессиональной задачи
ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность
ОПК-4.1: Проводит сравнительный анализ вариантов решения профессиональных задач с учётом критериев социально-экономической эффективности и риска
ОПК-4.2: Проводит экономическое и финансовое обоснование организационно-управленческих решений
ОПК-5: Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач
ОПК-5.1: Использует современные информационные технологии при решении профессиональных задач
ОПК-5.2: Использует современные программные средства при решении профессиональных задач
ПК - 1: Способен подготавливать экономические обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации
ПК - 1.1: Проводит обработку и анализ информации, в том числе по статистическим обследованиям
ПК - 1.2: Составляет экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления, разрабатывает систему финансово-экономических показателей организации
ПК - 1.3: Проводит разработку эконометрических и финансово-экономических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты
ПК - 1.4: Проводит разработку мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов
ПК - 2: Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами
ПК - 2.1: Разрабатывает стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений
ПК - 2.2: Проводит оценку эффективности проектов и анализ предложений по их совершенствованию

ПК - 2.3: Проводит прогнозирование динамики основных финансово-экономических показателей деятельности организации
ПК-3: Способен определять направления развития организации
ПК-3.1: Проводит оценку текущего состояния организации
ПК-3.2: Разрабатывает стратегии управления изменениями в организации
ПК-4: Способен разрабатывать интегрированную систему управления рисками
ПК-4.1 Формирует и согласовывает концепции развития риск-ориентированного подхода к управлению организацией
ПК-4.2: Организует разработку внутренних методологических и организационно-распорядительных документов по управлению рисками
ПК-5: Способен проводить работу по планированию, внедрению и реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией
ПК-5.1: Формирует (актуализирует) критерии принятия управленческих решений с учетом результатов оценки влияния рисков на цели организации
ПК-5.2: Организует подготовку и раскрытие в рамках стратегических решений, бюджетирования, управления ключевыми проектами информации о результатах оценки рисков и их влиянии на цели организации
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-1.1: Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними. Критически оценивает имеющиеся факты проблемных ситуаций, проверяет их логическую непротиворечивость, подтверждаемость и воспроизводимость
УК-1.2: Разрабатывает стратегию решения проблемной ситуации на основе системного подхода, сценарных условий, оценки рисков
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-2.1: Иницирует, разрабатывает концепцию, формулирует цель, задачи, ожидаемые результаты в стратегическом управлении проектом
УК-2.2: Осуществляет организационное, финансовое, инвестиционное, экспертное сопровождение проектов, решает оперативные задачи на всех этапах жизненного цикла проекта
УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-3.1: Вырабатывает стратегию и тактику, мотивирует работу команды, выработку коллегиальных решений средствами технологий лидерства
УК-3.2: Организует и корректирует рабочие процессы в соответствии с функциональными и проектными задачами команды
УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
УК-4.1: Формирует в соответствии с фонетическими, графическими, лексическими, грамматическими, стилистическими нормами языка, в том числе иностранного (ых), деловую коммуникацию в устной и письменной формах
УК-4.2: Обеспечивает обсуждение результатов профессионального взаимодействия на публичных мероприятиях, в деловой переписке, в дискуссии, в иных форматах коммуникации
УК-5: Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-5.1: Осуществляет профессиональное взаимодействие с учетом разнообразия культур, принятых норм, правил, стандартов, личностных и профессиональных ценностей и убеждений
УК-5.2: Анализирует причины разногласий в межкультурной коммуникации, разрешает конфликты, устраняет условия их возникновения
УК-6: Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
УК-6.1: Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки
УК-6.2: Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования. Целесообразно использует собственные интеллектуальные и физические ресурсы
08.037. Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитика», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 21 ноября 2023 г. № 821н (Зарегистрировано в Минюсте России 25 декабря 2023 г. № 76611)
ПК-3. Ф. Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации

F/01.7 Определение направлений развития организации			
F/02.7 Разработка стратегии управления изменениями в организации			
08.018. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.04.2025 г. N 264н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 28 мая 2025 г. Регистрационный № 82370)			
ПК-4. F. Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях			
F/01.7 Планирование, внедрение и реализация риск-ориентированного подхода к управлению организацией, целеполагания и программ мотивации с учетом рисков, постановка целей для внедрения риск-менеджмента			
ПК-5. F. Разработка и реализация риск-ориентированного подхода к управлению в организациях			
F/03.7 Работа в процессе принятия решений, связанных с неопределенностью в организации			
08.043 Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289)			
ПК-1. В. Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации			
В/01.7 Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации			
ПК-2. В. Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации			
В/02.7 Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами			
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ			
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Часов	Примечание
	Раздел 1. Проектирование методологии научного исследования		
1.1	Ознакомление с перечнем предлагаемых тем ВКР. Выбор темы и оформление заявления на закрепление темы и руководителя ВКР /КА/	2	Перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых обучающимся, утверждается приказом директора и доводится до сведения обучающихся в течение 1 месяца начала обучения. Руководителем ВКР назначается преподаватель из числа штатных сотрудников выпускающей кафедры, имеющий ученую степень и публикации по профилю
1.2	Формирование целей и задач исследования, определение предмета и объекта исследований диссертации, обоснование актуальности выбранной темы ВКР (магистерской диссертации), изучение и анализ теоретических и методологических положений, нормативно-технической документации, статистических материалов, справочной литературы, обзор научной литературы, методологии и методики, относящихся к теме. /Ср/	35	
	Раздел 2. Сбор, анализ и обобщение эмпирических данных		
2.1	Составление предварительного перечня литературных источников и исследований современного состояния проблемы /КА/	4,5	
2.2	Определение в соответствии со спецификой темы, предметом и объектом исследования методов сбора, обработки и анализа эмпирических данных по теме диссертации. Включение в методологическую схему диссертационного исследования на этапах сбора и обработки данных проверенных методов экономических, финансовых и других видов расчетов научных исследований и обеспечение возможности разработки элементов научной новизны /Ср/	50	
	Раздел 3. Выполнение проектных расчетов		

3.1	Консультация по написанию разделов ВКР /КА/	14,5	
3.2	Проведение проектных расчетов, включающих финансовую оценку проектных затрат, выгод, реализуемости и эффективности проекта для обоснования предложений по развитию объекта, процесса или явления, разработки новых и адаптации существующих методов, механизмов и инструментов функционирования предприятия или отрасли, формирования механизмов устойчивого развития экономики предприятий и отраслей. /Ср/	80	
	Раздел 4. Предоставление ВКР ЭК		
4.1	Проведение проверки ВКР на оригинальность текста, получение отчета программы /КА/	0,5	Тексты выпускных квалификационных работ, за исключением текстов выпускных квалификационных работ, содержащих сведения, составляющие государственную (коммерческую) тайну, размещаются в электронно-библиотечной системе университета и проверяются на объем заимствования. Для допуска к защите ВКР уровень заимствований не должен превышать 70%. Порядок размещения текстов выпускных квалификационных работ в электронно-библиотечной системе, проверки на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований устанавливается локальным актом университета
4.2	Оформление выпускной квалификационной работы в окончательном варианте и представление ее научному руководителю в согласованные с ним сроки, рецензирование ВКР, подготовка следующих документов: - отзыва научного руководителя ВКР; - доклада и презентационных материалов; /Ср/	15	
4.3	Нормоконтроль ВКР /КА/	1	Нормоконтроль ВКР - проверка соответствия оформления и содержания пояснительной записки требованиям нормативных документов. Нормоконтроль проводится преподавателем, являющимся штатным НПП выпускающей кафедры, назначается заведующим кафедрой
	Раздел 5. Подготовка к процедуре защиты ВКР		
5.1	Консультация по формированию защиты доклада к процедуре ВКР /КА/	0,5	
5.2	Формирование доклада и презентации к процедуре защиты ВКР /Ср/	12,5	Текст защиты должен содержать актуальность, объект, предмет и методы анализа исследуемой проблемы. Необходимо отразить научную новизну ВКР, результаты анализа деятельности организации или отрасли, предложения по повышению эффективности объекта исследования.
	Раздел 6. Защита ВКР		
6.1	Защита ВКР /КА/	0,5	
5. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ, ПОРЯДОК ЕЁ ВЫПОЛНЕНИЯ И ПРОЦЕДУРА ЗАЩИТЫ			
5.1. Требования к выпускной квалификационной работе			
Тему ВКР студент выбирает из предложенного перечня тем, утвержденного приказом директора по соответствующему направлению программы. Студент может самостоятельно предложить тему ВКР с обоснованием целесообразности ее разработки и представить заведующему выпускающей кафедрой до момента формирования вышеуказанного приказа. Выбор темы ВКР осуществляется на первом курсе обучения. На первом курсе обучения за каждым студентом закрепляется научный руководитель. Уровень ВКР является основой квалификационной характеристики выпускника магистратуры.			

Структура и содержание магистерской диссертации. ВКР должна иметь органичную структуру, которая обеспечивает последовательное и логичное содержание темы и состоит из нескольких частей: - введение; - основная часть, состоящая из разделов и подразделов; - заключение; - список использованных источников; - приложения (если необходимо). Объем введения - 4 - 5 страниц. Объем основной части не менее 70 страниц, заключения - 2-3 страниц. Кроме того, ВКР включает в себя титульный лист, задание, отзыв руководителя, рецензию. Общий объем работы составляет не менее 80 страниц, набранных на компьютере через полтора межстрочных интервала в формате TimesNewRoman шрифт 14, титульный лист производится, согласно принятой форме. Во введении, как правило, дается краткое обоснование выбора темы ВКР, излагается актуальность проблемы исследования и теоретическая база, определяется цель, задачи, объект, предмет и методы исследования. Кроме того, определяются новизна и (или) практическая значимость работы. В содержательной части выпускной квалификационной работы излагаются теоретические аспекты по изучаемой теме, проводится комплексный анализ объекта исследования, формулируются и обосновываются направления, направленные на повышение экономической эффективности деятельности предприятия или отрасли, приводятся элементы научной новизны. Содержание разделов ВКР должно быть последовательным и логичным. Они должны быть связаны между собой. Заключение ВКР может содержать краткие и систематизированные выводы по разделам работы с представлением рекомендаций. Список использованных источников оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ. Оптимальный объем библиографии составляет в среднем 25-30 источников. Обучающийся несет ответственность за содержание выпускной квалификационной работы и правильность приведенных в ней расчетов.
--

5.2. Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы

Критерии оценивания: оценка "отлично" - глубокое и хорошо аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; широкое и правильное использование относящейся к теме литературы и примененных аналитических методов; проявлено умение выявлять недостатки использованных теорий и делать обобщения на основе отдельных деталей. Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие навыков работы студента в данной области. Оформление работы хорошее с наличием расширенной библиографии. Отзыв научного руководителя и рецензия положительные. Защита диссертации показала повышенную профессиональную подготовленность магистранта и его склонность к научной работе. В работе магистранта имеются обоснованные элементы научной новизны. По результатам научного исследования студент имеет не менее трех публикаций в сборниках НПК и не менее одного выступления на НПК, а также публикацию в издании, включенном в перечень ВАК. оценка "хорошо" - хорошо аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; использование ограниченного числа литературных источников, но достаточного для проведения исследования. Работа основана на среднем по глубине анализе изучаемой проблемы и при этом сделано незначительное число обобщений. Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие практических навыков работы студента в данной области. Диссертация хорошо оформлена с наличием необходимой библиографии. Отзыв научного руководителя и рецензия положительные. Ход защиты диссертации показал достаточную научную и профессиональную подготовку магистранта. По результатам научного исследования студент имеет не менее трех публикаций в сборниках НПК и не менее одного выступления на НПК. оценка "удовлетворительно" - достаточное обоснование выбранной темы, но отсутствует глубокое понимание рассматриваемой проблемы. В библиографии даны в основном ссылки на стандартные литературные источники. Научные труды, необходимые для всестороннего изучения проблемы, использованы в ограниченном объеме. Заметна нехватка компетентности студента в данной области знаний. Оформление диссертации с элементами небрежности. Отзыв научного руководителя и рецензия положительные, но с замечаниями. Защита диссертации показала удовлетворительную профессиональную подготовку студента, но ограниченную склонность к научной работе. оценка "неудовлетворительно" - тема диссертации представлена в общем виде. Ограниченное число использованных литературных источников. Шаблонное изложение материала. Наличие догматического подхода к использованным теориям и концепциям. Суждения по исследуемой проблеме не всегда компетентны. Неточности и неверные выводы по изучаемой литературе. Оформление диссертации с элементами отступления от принятых требований. Отзыв научного руководителя и рецензия с существенными замечаниями, но дают возможность публичной защиты диссертации. Во время защиты студентом проявлена ограниченная научная эрудиция.

5.3. Перечень тем выпускных квалификационных работ

1. Управление инновационным потенциалом промышленного предприятия 2. Формирование механизма устойчивого развития промышленного предприятия. 3. Система риск-менеджмента как инструмент повышения эффективности деятельности компании. 4. Разработка стратегии развития отраслей региона. 5. Оценка вероятности банкротства предприятия. 6. Совершенствование управления ресурсами предприятия. 7. Разработка стратегии управления рисками организации. 8. Оценка эффективности проектной деятельности предприятия.

9. Оценка перспективных отраслей экономики региона.
10. Управление конкурентоспособностью предприятием.
11. Управление жизненным циклом предприятия.

5.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Защита выпускной квалификационной работы является завершающим этапом итоговой аттестации выпускника.

В процессе защиты ВКР магистра для доклада по содержанию работы студенту предоставляется не более 15 минут, для ответа на замечания рецензентов – не более 5 минут. На вопросы членов комиссии (а возможно - и присутствующих) и ответы на них предусматривается не более 10 минут. На заключительное слово соискателя степени магистра отводится не более 5 минут.

Примерная структура доклада выпускника на защите может быть следующей:

1. Актуальность проблемы.
2. Предмет, объект исследования. Цель и задачи работы.
3. Методология исследования.
4. Краткая характеристика исследуемого объекта.
5. Результаты анализа исследуемой проблемы и выводы по ним.
6. Основные направления совершенствования. Перспективность развития направления, в том числе и возможность внедрения (мероприятия по внедрению) либо результаты внедрения.
7. Общие выводы.

Доклад сопровождается показом презентации.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ				
6.1. Рекомендуемая литература				
6.1.1. Основная литература				
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л1.1	Кличева Е. В.	Анализ и диагностика финансово - хозяйственной и инновационной деятельности предприятия: учебное пособие	Москва: КноРус, 2023. — 206 с.	https://book.ru/book/944954
Л1.2	Давыденко И. Г.	Экономический анализ финансово - хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие	Москва: КноРус, 2024. — 374 с.	https://book.ru/book/951672
Л1.3	Махотаева М. Ю.	Оценка эффективности проектов: учебное пособие	Москва: КноРус, 2025. — 249 с.	https://book.ru/book/956627
Л1.4	Леонов С. Н.	Стратегическое управление развитием территории: учебное пособие	Москва: КноРус, 2020. — 183 с.	https://book.ru/book/934008
Л1.5	Никифорова Н. А., Миловидова С. Н., Иззука Т. Б.	Экономический анализ: учебник	Москва : КноРус, 2024. — 582 с.	https://book.ru/book/954673
Л1.6	Беляев В. И.	Методология научных исследований: учебник	Москва: КноРус, 2024. - 432 с.	https://book.ru/book/953746
6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л2.1	Великороссов В. В., Генкин Е.В., Максимов М. И.	Теория организации: учебное пособие	Москва: Русайнс, 2024. - 150 с.	https://book.ru/book/953214
Л2.2	Борисова Е. В., Кузнецова Е. И., Лошаков А. С.	Экономический анализ: учебно-практическое пособие	Москва: Русайнс, 2024. — 145 с.	https://book.ru/book/953874
Л2.3	Кувшинов М. С.	Методология научного исследования: учебное пособие	Москва: Русайнс, 2024. - 268 с.	https://book.ru/book/955611
7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ				
7.1	Учебная аудитория для проведения итоговой аттестации, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения:			
7.2	- специализированная мебель: столы, стулья;			
7.3	- мультимедийное оборудование для предоставления информации и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное).			